

GIURISTI D'IMPRESA

Nuova scossa dall'associazionismo

Negli uffici di Mondadori è nata Unione giuristi per l'impresa. Era dal 1976 che non si assisteva a una simile mossa. La nuova realtà punta a promuovere la managerialità in house

di Maria Buonsanto



A DISTANZA DI OLTRE QUARANT'ANNI dalla fondazione dell'Associazione italiana giuristi d'impresa (Aigi), per la prima volta un gruppo di professionisti ha avvertito la necessità di fondare una nuova associazione che tornasse sul tema della valorizzazione del giurista d'impresa. Questa

volta però con una diversa prospettiva: si punta al riconoscimento non dello status giuridico dell'in house come avvocato ma del suo peculiare ruolo di manager d'azienda.

La nuova realtà si chiama Unione giuristi per l'impresa (Ugi) e la sua costituzione è avvenuta il

1° febbraio, presso lo studio **Zabban Notari Rappolla**. Fucina del progetto sono stati gli uffici legali di **Mondadori**, dove è nato il confronto tra Andrea d'Agostino, senior legal counsel e responsabile privacy del Gruppo, Ugo Ettore Di Stefano, general counsel e Dpo, e Luca Romolo Barlassina, senior legal M&a counsel.

Presidente dell'associazione è proprio Di Stefano, che in anteprima a TopLegal ha raccontato le ragioni e gli obiettivi che li hanno spinti a fondare Ugi come "facilitatore di valore aggiunto" non solo a vantaggio del giurista ma dell'azienda *tout court*.

Con quali obiettivi e perché nasce Ugi?

L'idea di costituire una nuova associazione di giuristi per l'impresa deriva da una esigenza comune di creare maggiori sinergie tra chi svolge il ruolo di giurista d'impresa, i manager delle imprese e i consulenti esterni. In tale ottica, riteniamo che sia importante individuare e percorrere nuove strade per promuovere e favorire un maggiore sviluppo professionale del giurista per l'impresa e delle direzioni legali non solo nell'interesse di chi fa il nostro lavoro ma, in primis, delle aziende. Ugi nasce, quindi, con l'obiettivo di istituire tavoli di lavoro per garantire un confronto costante, concreto, operativo tra i portatori degli stessi interessi e tra questi e le istituzioni. Il tema vero per Ugi non è tanto far capire ai giuristi il loro ruolo, di cui riteniamo ormai tutti siano già consapevoli, ma dare l'opportunità all'azienda di percepire come il giurista d'impresa in questi anni abbia ormai assunto il ruolo di business partner entrando nelle dinamiche economico-commerciali dell'azienda stessa con un ruolo non solo consulenziale, bensì strategico e decisionale. Ugi si impegnerà per essere portavoce di questa rivoluzione "culturale" in Italia e all'estero.

Esiste già un'associazione che promuove la figura dell'avvocato d'impresa. In cosa vi differenziate?

Ugi nasce con uno spirito diverso, con scopi diversi per operare con modalità adeguate al mutato contesto di mercato e professionale. Per esempio, tra i nostri scopi non c'è la promozione dello status giuridico degli avvocati d'impresa, con la relativa possibilità di iscriversi all'interno di una sezione speciale dell'Albo degli avvocati. Come dicevo prima, ci interessa piuttosto creare un'unica piattaforma agile ed efficace di costante dialogo che connetta costantemente tutta la filiera creando quotidianamente valore aggiunto all'azienda. Per questo motivo abbiamo scelto di inserire in statuto la possibilità di entrare a far parte di Ugi, come soci sostenitori, anche per soggetti diversi dal giurista d'impresa, incluse le persone giuridiche, associazioni, istituzioni, gli stessi consigli degli ordini degli avvocati al fine di sostenere gli scopi e le attività dell'associazione. Ugi è stata concepita come una realtà innovativa e dinamica, moderna, particolarmente sensibile alle evoluzioni del mercato economico e del lavoro, per questo motivo abbiamo, tra le tante novità, deciso di aprire l'associazione anche a chi non è legato da un rapporto di dipendenza con l'azienda ma vi collabora con partita Iva in qualità di giurista d'impresa.

C'è incompatibilità nell'adesione a entrambe le associazioni?

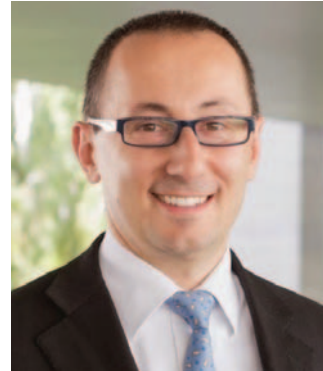
Lo statuto dell'Ugi non prevede alcuna forma di incompatibilità e mi preme ribadire che non è intenzione di Ugi sovrapporsi ad altre associazioni. Io stesso faccio parte di Aigi. Inoltre, il nostro statuto prevede la possibilità di adesione anche da parte di associazioni in qualità di soci sostenitori. Quindi, sarebbe bello studiare insieme forme di collaborazione e anche progetti comuni. Certamente Ugi si muoverà in tal



Luca Barlassina



Andrea D'agostino



Ugo Ettore Di Stefano

senso, per esempio, verso analoghe associazioni all'estero.

L'Aigi è stata creata nel 1976. Com'è cambiata da allora la figura del giurista d'impresa?

Oggi, a differenza del passato, il giurista d'impresa ha il dovere di operare in azienda da manager e non da mero consulente interno. Per questo motivo, Ugi promuoverà ogni iniziativa volta a favorire, nei giovani che si affacciano alla professione ed entrano in azienda, la forte preparazione tecnico/giuridica e manageriale rappresentando per loro un punto di riferimento e di supporto.

Affinché la figura del giurista d'impresa possa essere percepita in questa maniera, cosa dovrebbero capire le aziende?

In Italia, in alcune aziende è ancora forte la propensione a considerare il legale come un tecnico da coinvolgere nei momenti patologici del business e talvolta si fa fatica a superare il pregiudizio che i legali non possano essere detentori di talune skill, per esempio, la capacità di utilizzare e operare con il linguaggio del business di cui le aziende si nutrono quotidianamente e non solo un linguaggio giuridi-

co. Bisogna far capire alle aziende che non parliamo un linguaggio diverso, ostico e astratto e che possiamo essere il giusto tramite tra il linguaggio del business e quello del diritto. Un esempio riguarda le nuove tecnologie. Un giurista d'impresa che riesca a comprendere il linguaggio degli informatici e le dinamiche tecniche che sono alla base della ideazione di mobile app, software e siti web, crea valore aggiunto per l'azienda che potrà sentirsi maggiormente tutelata ed avvantaggiata in sede negoziale.

Cosa, invece, dovrebbero capire i giuristi d'impresa?

Bisogna dare consapevolezza al giurista d'impresa che non è soltanto un avvocato, ma è un manager e come tale deve conoscere, capire e perseguire gli obiettivi dell'impresa per cui opera. Per questo l'associazione si impegnerà a colmare le lacune di competenze o esperienze fungendo da "facilitatore di valore aggiunto" attraverso workshop, coaching, convegni, master. Proprio per questo motivo, tra i nostri obiettivi c'è quello di cercare il massimo coinvolgimento dei giovani poiché l'atteggiamento del giurista deve essere quello del futuro manager fin dall'ingresso in

«Saremo portavoce della rivoluzione “culturale” in house»

La governance di Ugi

Nucleo fondativo	15 soci
Consiglio direttivo	i 15 soci fondatori
Consiglio esecutivo	5 consiglieri a cui spetterà il compito di guidare l'associazione nella sua fase di start-up
Durata del mandato	3 anni

azienda e il dialogo tra senior e junior è grande occasione di reciproco arricchimento.

In che mondo intendete promuovere la formazione di questa nuova cultura?

La nostra idea è quella di partire subito per diffondere il nostro credo (forte del vissuto quotidiano) tra tutti coloro che ritengono, come noi, determinante per il successo di un'azienda anche il ruolo del giurista d'impresa. Per fare ciò abbiamo già in cantiere la promozione e organizzazione di eventi, corsi di specializzazione, workshop, comitati di studio, master, congressi, forum e seminari di approfondimento relativi a tematiche giuridiche ed economiche di interesse per le imprese. Inoltre, per creare un circolo virtuoso intendiamo favorire lo scambio di informazioni, professionalità e idee tra i soci, supportandone la proattività finalizzata a esperienze di condivisione e collaborazione. Non da ultima la produzione scientifica, dare l'opportunità di creare contributi, saggi, articoli e monografie ai giovani giuristi d'impresa che si faranno avanti affiancandoli a professionisti già navigati, per noi costituirà tra gli elementi maggiormente determinanti per la

crescita professionale sia dei giovani giuristi che dell'associazione stessa.

Come mai in un'associazione di giuristi d'impresa sono presenti anche partner di studi legali e notai?

Per gli scopi che Ugi si è prefissata di raggiungere, per innovare e creare consapevolezza attorno alla figura del giurista d'impresa non si può prescindere da un confronto diretto e proficuo con professionisti di spessore esterni alle aziende che però parlano lo stesso linguaggio di noi giuristi d'impresa. Poiché uno degli obiettivi che Ugi si prefigge è quello, in ultima istanza, di creare valore aggiunto ai nostri clienti, ossia le aziende, è importante coinvolgere tutti gli operatori della filiera portatori di esperienze diverse. Per tali ragioni sono stati coinvolti professionisti di elevato standing nel mondo legale che potessero fornire quel quid in più per creare questo valore aggiunto.

Quindi le iscrizioni saranno aperte anche agli avvocati?

La qualifica di socio ordinario è riservata solo ed esclusivamente a giuristi d'impresa che operano in azienda e non negli studi legali. Chiunque poi volesse dare il proprio supporto a Ugi pur non essendo un giurista d'impresa, ma una associazione no-profit, una impresa, un'istituzione, una associazione professionale, potrà farlo in qualità di socio sostenitore.

Chi sono i componenti del comitato esecutivo e quali altre figure di governo sono previste?

Nel comitato esecutivo siamo presenti io, che rivestirò il ruolo di presidente, Andrea d'Agostino che invece ricoprirà il ruolo di vicepresidente, Luca Barlassina che assumerà il ruolo di tesoriere dell'associazione, Andrea Fedi ed Emanuela Vecchione.

«Il tema non è far capire ai giuristi il loro ruolo ma farlo percepire all'azienda»

Perché tre professionisti di Mondadori ricoprono le tre cariche più rappresentative?

Soprattutto nella prima fase organizzativa Ugi ha bisogno di “un nocciolo duro” di persone, un team che sia in grado di lavorare rapidamente e a stretto contatto. I soci fondatori hanno ritenuto che lavorando noi quotidianamente a stretto contatto ed essendo abituati a lavorare nello stesso team, potremo sicuramente confrontarci più agilmente sulle attività e sugli obiettivi dell'associazione portando anche l'esperienza e i valori che abbiamo cercato e cerchiamo di vivere quotidianamente in Mondadori.

Ci sarà anche un sistema di deleghe di funzione?

Uno degli obiettivi dell'associazione è quello di creare dei momenti di confronto con le istituzioni. Per questo motivo, tra i consiglieri sono stati individuati degli interlocutori privilegiati. Nel dettaglio, Claudio Tesauro potrà facilitare il dialogo tra l'associazione e l'Agcm, Filippo Troisi con la Consob, Giangiacomo Olivi con il Garante della Privacy. Sono questi solo degli esempi che però rappresentano al meglio la nostra intenzione, ovverosia quella di portare in sede istituzionale le reali necessità avanzate dai nostri associati e, per farlo, abbiamo scelto ed avremo, degli ambasciatori d'eccezione.

Qual è il primo progetto in cantiere?

Anche se Ugi è appena nata abbiamo già tanti progetti in cantiere oltre ad una serie di eventi che andremo a patrocinare e organizzare. Per esempio, ad aprile, ci sarà una giornata d'incontro aperta a tutti e gratuita sulla nuova normativa privacy a cui parteciperanno esponenti dell'Autorità Garante. Oppure posso citare un progetto editoriale di grande spessore a cui Luca Barlassina, insieme ad Andrea d'Agostino e a Vincenzo Colarocco, stanno collaborando attivamente: si tratta di un commentario completo
















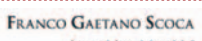













I 15 soci fondatori

L'idea di fondare Ugi è nata da un confronto tra Ugo Ettore Di Stefano, general counsel e Dpo di Mondadori, Andrea D'Agostino, senior legal counsel e responsabile privacy del gruppo, e Luca Romolo Barlassina, senior legal m&a counsel del gruppo. Alla loro idea hanno aderito, da subito, altri 12 amici e colleghi, che costituiscono lo zoccolo duro del progetto. Gli altri 12 soci fondatori sono: Andrea Fedi e Filippo Troisi, entrambi partner di **Legance**; Emanuela Vecchione, general counsel di **Concessioni Autostradali Lombarde**; Rosa Scarpa e Gaetano Vittoria di **McDonald's**; Federica Tigani, general counsel di **Hearst Magazines Italia**; Iolanda Severino, healthcare compliance associate director di **Shire** - gruppo **Takeda**; Cristina De Haag, general counsel di **Borsa Italiana**; Gaetano Arnò, partner di **PwC Tls**; Giangiacomo Olivi, partner di **Dentons**; Claudio Tesauro, partner di **BonelliErede** e il notaio Prof. Mario Notari, partner di **Zabban Notari Rampolla**.

al Gdpr e Codice Privacy (edito da Penta Group e in partnership con Amazon ndr.), un volume di circa 1000 pagine la cui pubblicazione è prevista questa primavera. Nel volume saranno raccolti diversi e autorevoli contributi in tema di privacy e, per sottolineare lo spirito con cui Ugi intende operare, parte del ricavato sarà devoluto a una Ong benefica per progetti a favore delle vittime del cyberbullismo. Tra gli scopi di Ugi infatti particolare attenzione sarà infatti riservata all'attività di charity. Tutto ciò, ovviamente, è solo l'inizio! Quindi stay tuned e associatevi tramite il nostro sito internet www.unione giuristi.it. ■

I lateral di dicembre e gennaio

Nuovo studio	Professionista	Carica	Provenienza	Vecchia carica
A&P Legal	Giuseppe Alamia	Equity partner		Equity partner
A&P Legal	Luciano Pizzi	Equity partner		n.d.
	Giacomo Iannelli	Associate partner		Partner
	Andrea di Castri	Partner	Nicoletti Gariboldi di Castri	Partner
	Marco Sensidoni	Partner		Associate partner
	Francesca Capoferri	Managing partner	Capoferri	Equity partner
	Stefania Zanotti	Managing partner	Capoferri	n.d.
	Leonardo Fausto	Partner		n.d.
<i>be</i> BonelliErede	Mostafa Moussa	Local partner	n.d.	n.d.
	Alessandra Pandarese	Partner		Partner
CHIOMENTI	Marco Cerritelli	Partner		Partner
	Mario Martinelli	Partner		Partner
	Carsten Steinhauer	Equity partner		Partner
	Gianluca Gariboldi	Partner		Equity partner
	Duccio Regoli	Partner	MAZZONI REGOLI PAGNI	Equity partner
	Daniele Raynaud	Partner		Equity partner
	Nicolò Pelanda	Equity partner	Dinoia	Equity partner
	Matteo Uslenghi	Equity partner	Dinoia	Equity partner
	Davide Magnolia	Equity partner	Toriello	Partner
	Cristina Martorana	Partner		Partner
Lener & Partners	Raffaele Lener	Equity partner		Partner
Lener & Partners	Grazia Bonante	Partner		Counsel

Nuovo studio	Professionista	Carica	Provenienza	Vecchia carica
Lener & Partners	Sonia Locantore	Partner	 Freshfields Bruckhaus Deringer	Senior associate
	Roberto Nigro	Partner	Economia	Partner
 LA TORRE MORESE CESARINO Studio Legale Associato	Claudia Bruscazioni	Equity partner	 MACCHI di CELLERE GANGEMI studio legale	Equity partner
 MM&Associati FinaRota Tax & Legal Partners	Armando Aiello	Partner	Studio Tributario Professionisti Associati	Partner
 MM&Associati FinaRota Tax & Legal Partners	Alessandro Madau	Equity partner	MM Associati	Equity partner
 MM&Associati FinaRota Tax & Legal Partners	Jacopo Corbella	Equity partner	MM Associati	Equity partner
 MM&Associati FinaRota Tax & Legal Partners	Giuseppe Maria Fina	Equity partner	 FINA & ROTA STUDIO LEGALE ASSOCIATO	Equity partner
 MM&Associati FinaRota Tax & Legal Partners	Cristina Rota	Equity partner	 FINA & ROTA STUDIO LEGALE ASSOCIATO	Equity partner
 MM&Associati FinaRota Tax & Legal Partners	Francesco Resta	Partner	Sante Maria Cesque	n.d.
 publius Avv. Ass. - Avv. Leg. - Avv. Trib. - Avv. Amm.	Fabio Giuseppe Angelini	Equity partner	 FRANCO GAETANO SCOCA Avvocati Amministrativisti	Partner
 publius Avv. Ass. - Avv. Leg. - Avv. Trib. - Avv. Amm.	Angelo Romano	Equity partner	 FRANCO GAETANO SCOCA Avvocati Amministrativisti	Counsel
 publius Avv. Ass. - Avv. Leg. - Avv. Trib. - Avv. Amm.	Giuseppe La Rosa	Associate partner	 FRANCO GAETANO SCOCA Avvocati Amministrativisti	Counsel
 pwc	John Shehata	Salary partner	 be BonelliErede	Local partner
 pwc	Dauchi Chu	Salary partner	CHIOMENTI	Senior lawyer
 pwc	Cristian Sgaramella	Associate partner	Sgaramella	Equity partner
 S L & N	Giosuè Manguso	Partner	 SCGT	Of counsel
 S L & N	Luca Procopio	Partner	 Studio Legale PROCOPIO	Equity partner
 SIB 1987	Mario Pozzi	Partner	Rödl & Partner	Senior associate
 Toffoletto De Luca Tamajo Global 100 Lawyers	Flaminio Valserati	Equity partner	Valserati	Equity partner
 withersworldwide	Cristina Pagni	Partner	MAZZONI REGOLI PAGNI	Equity partner

Gli altri lateral

Nuovo studio	Professionista	Carica	Provenienza	Nuova carica
A&p Legal Studio Alamia Pizzi Penalisti Associati	Marta Carniel	Senior associate	Brusa Spagnolo Tosoni	n.d.
Andersen Tax & Legal	Luca Condoleo	Senior associate	n.d.	n.d.
Blb	Giuseppe Buonamassa	Of counsel	Bdo Italia	n.d.
BonelliErede	Mohamed Hossam El Ehwany	Senior associate	n.d.	n.d.
BonelliErede	Ahmed Farghal	Senior associate	n.d.	n.d.
BonelliErede	Nayera Sherif	Associate	n.d.	n.d.
Chiomenti	Valentina Perrone	Associate	McDermott Will & Emery	Associate
Chiomenti	Giulia Alessio	Associate	McDermott Will & Emery	Praticante
Dentons	Christian Fabricatore	Counsel	McDermott Will & Emery	Senior associate
Dentons	Riccardo Narducci	Associate	McDermott Will & Emery	Associate
Dramis Ammirati	Federica Sarti	Senior associate	LabLaw	Associate
Freshfields Bruckhaus Deringer	Nicola Franceschina	Counsel	BonelliErede	Managing associate
Gattai Minoli Agostinelli	Alberto Mazzoni	Of counsel	Mazzoni Regoli Pagni	Equity partner
Gim Legal	Patrizia Di Fulvio	Of counsel	Luca Santa Maria	Of counsel
Giovanardi Pototschnig	Luca Baroni	Counsel	Clifford Chance	Senior lawyer
Lca	Paolo Erik Liedholm	Associate	Dinoia	Junior partner
Lca	Giovanni Morgese	Associate	Dinoia	Junior partner
Lca	Giacomo Falsetta	Senior associate	Toriello	Senior associate
Lener & Partners	Daniele de Ferra	Associate	Freshfields Bruckhaus Deringer	Associate
Lener & Partners	Carlo Cipriani	Associate	Freshfields Bruckhaus Deringer	Associate
Lener & Partners	Federica Spagnoli	Associate	Freshfields Bruckhaus Deringer	Associate
Lener & Partners	Salvatore Furnari	Associate	Freshfields Bruckhaus Deringer	Associate
Lener & Partners	Alessandro Livi	Associate	Freshfields Bruckhaus Deringer	Associate
Legalitax	Elena Bozza	Counsel	n.d.	Libera professionista
Morri Rossetti	Fabrizio Garofoli	Of counsel	Garofoli	Equity partner
Publius	Ernesto Rossi Scarpa Gregorj	Associate	Scoca	n.d.
Publius	Giusy Conza	Associate	Scoca	n.d.
Publius	Pierelia Viviani	Associate	Scoca	n.d.
PwC Tls	Stefania Abbrescia	Director	Sgaramella	n.d.
PwC Tls	Pamela Balice	Senior manager	Sgaramella	Senior lawyer
PwC Tls	Antonio Colaianni	Senior manager	Sgaramella	n.d.
PwC Tls	Raffaele Gentile	Senior manager	Sgaramella	Senior lawyer
PwC Tls	Andrea Tomasicchio	Senior manager	Sgaramella	Senior lawyer
Sat	Marco Vendramini	Senior associate	Chiomenti	Associate
Sib Lex	Federico Caruso	Associate	Cbm	Associate
Simmons & Simmons	Federico Ceccon	Associate	Jones Day	Associate
Toffoletto De Luca Tamajo	Valentina Restani	Associate	Mendolia	n.d.
Toffoletto De Luca Tamajo	Dario Bellitti	Associate	Gorio Minervini	Praticante
Vfgs	Giorgia Lovecchio Musti	Senior associate	Benessia Maccagno	Partner
Withers	Marta Beggiao	Senior associate	Allen & Overy	Associate

Le promozioni

Studio	Professionista	Carica precedente	Nuova carica
Bernoni Grant Thornton	Gianni Bitetti	n.d.	Partner
Dramis Ammirati	Antonio Pantò	Senior associate	Junior partner
Elexia	Marco Nucci	n.d.	Associate
Greco Vitali associati	Andrea Mangini	Senior counsel	Equity partner
Hogan Lovells	Massimiliano Masnada	Counsel	Partner
Lca	Nicola Lucifero	n.d.	Partner
Lca	Roberto Pellizzari	n.d.	Partner
Lca	Paolo Tagliaferri Gentileschi	n.d.	Partner
Lca	Emanuela Rollino	n.d.	Partner
Mm&Associati FinaRota	Giulio Calabrese	Of counsel	Partner
Mm&Associati FinaRota	Massimiliano Antonelli	Associate partner	Partner
Molinari	Roberto Crosti	Salary partner	Equity partner
Orrick	Alessandro Accrocca	Of counsel	Partner
Pirola Pennuto Zei	Fabio Carusi	Partner	Equity partner
Pirola Pennuto Zei	Roberta Pirola	Partner	Equity partner
Pirola Pennuto Zei	Stefania Meschiari	Junior parter	Partner
Pirola Pennuto Zei	Mario Valentini	Junior parter	Partner
Pirola Pennuto Zei	Daria Ferrario	n.d.	Junior partner
Pirola Pennuto Zei	Immacolata Giuliano	n.d.	Junior partner
Pirola Pennuto Zei	Chiara Grandi	n.d.	Junior partner
Pirola Pennuto Zei	Matteo Valcarenghi	n.d.	Junior partner
Tonucci	Francesco Angelini	n.d.	Salary partner
Tonucci	Luca Spaziani	n.d.	Salary partner
Tonucci	Benedetto Blasi	n.d.	Salary partner
Tonucci	Aurelio Lonigo	n.d.	Salary partner
Tonucci	Giovanni Pallone	n.d.	Salary partner
Ughi e Nunziante	Francesca Ricci	Senior associate	Equity partner
White & Case	Alessandro Seganfredo	Associate	Local partner

Fusioni e integrazioni

Nuovo studio	Studi coinvolti
Andersen Tax & Legal	Capoferri Andersen Tax & Legal
Mm&associati FinaRota	Mm&associati FinaRota
Toffoletto De Luca Tamajo	Valseriati Toffoletto De Luca Tamajo
PwC Tls	Sgaramella PwC Tls

Nuovi studi e spin off

Nuovo studio	Studio di provenienza
Sib Lex	
Publius	Scoca
Lener & Partners	Freshfields Bruckhaus Deringer
A&p Legal Studio Alamia Pizzi Penalisti Associati	Brusa Spagnolo Tosoni

Le direzioni legali

Società	Professionista	Carica	Provenienza	Vecchia carica
Eni	Stefano Speroni	Direttore affari legali	Dentons	Partner

Il monitoraggio si riferisce al periodo 19 novembre - 18 gennaio, data di chiusura del numero
Fonte: Centro Studi TopLegal